

La variable independiente
El rol de la idiosincrasia en el desarrollo de Venezuela
ALBERTO RIAL



Rial, Alberto (2017). *La variable independiente: el rol de la idiosincrasia en el desarrollo de Venezuela*

Teodoro Campos*

Alberto Rial ha dedicado gran parte de las últimas décadas a buscarle sentido a la crisis venezolana incorporando la variable cultural como elemento central para el estudio de cómo la idiosincrasia se manifiesta en las decisiones de la sociedad a todo nivel y el análisis de las motivaciones que subyacen a las diversas formas en que los individuos actúan en torno al diseño y desarrollo de planes y proyectos de transformación nacional. El reporte de una investigación realizada por el autor en el año 1986, conducente a la obtención de una maestría en Gerencia en el prestigioso MIT, constituye la génesis de esta obra originalmente publicada en 1997 y que, después de un par de décadas, vuelve a ser reeditada en el año 2017 dada su pertinencia y relevancia en estos tiempos.

La obra del ingeniero Rial busca establecer una relación entre la cultura colectiva de los venezolanos y el fenómeno del desarrollo, haciendo énfasis en las contradicciones que existen entre la cultura y los valores reales de las personas. Con el propósito de resaltar la brecha existente entre instituciones e idiosincrasia, el autor realiza una descripción detallada de la sociedad venezolana, sus valores, rasgos y motivaciones, en un marco que hace referencia a varios momentos de la historia del país como críticamente influyentes en la conformación de las características reales de su sociedad. Cobran especial relevancia los datos correspondientes a un estudio realizado en Venezuela en el año 1974 titulado “Informe sobre el perfil motivacional del venezolano” dirigido por el reconocido psicólogo social David McClelland y realizado bajo la coordinación y supervisión de la Profesora María Eugenia Curiel y FUNDASE, la Fundación Venezolana para el Desarrollo de Actividades Socioeconómicas.

En los años 80, el Laboratorio de Psicología Social de la Universidad de los Andes continuó la línea de investigación del Informe McClelland con múltiples publicaciones y trabajos científicos que confirmaron y ampliaron los hallazgos de McClelland acerca del perfil motivacional del venezolano y de los rasgos colectivos de la sociedad venezolana. Vale

* Abogado egresado de la Universidad Central de Venezuela (1994), máster en Educación y Desarrollo de la Fuerza Laboral de la Pennsylvania State University (1999) y doctor en Desarrollo de Recursos Humanos de la George Washington University (2004). El profesor Campos imparte asignaturas y seminarios en la UCV y la UCAB en los temas de organización y gestión.

destacar que, a pesar de la evidencia científica, muchas de las iniciativas formuladas para la añorada reconstrucción del país no toman como referencia el perfil motivacional del venezolano, esencial para la necesitada transformación de los valores éticos y productivos de la sociedad.

Adicionalmente, el autor presenta información sustentada en reportes de investigación acerca de los valores compartidos de gerentes y líderes venezolanos de sectores público y privado del país. Considera preciso el autor que muchas cosas deben cambiar tanto a nivel de la sociedad en su conjunto como del sector productivo local antes de que se logre el progreso socioeconómico. Dadas las peculiares características del caso venezolano, considera que los líderes del país deben jugar un papel crítico en el proceso de cambio como actores fundamentales del mismo, aun y cuando sus valores parecieran ser radicalmente diferentes a lo que se describe en el estudio de Rial como cultura nacional.

Finalmente, Rial propone posibles soluciones, en términos de propuestas de cambio social y un nuevo estilo de gestión, siendo la idea básica que Venezuela defina su propio modelo de desarrollo toda vez que, en la mayoría de los casos, muchas de las experiencias conocidas basadas en la adaptación o aplicación de esquemas y modelos importados han sido fallidas e incapaces de descifrar la cultura local. No es difícil, entonces, coincidir con la propuesta del autor en cuanto a que el perfil motivacional del venezolano constituya la base de cualquier esfuerzo orientado a la reconstrucción del país.