

Reinvención del Desarrollo Local en Ciudad Guayana: Hacia un Modelo Bottom-Up

Fernando Spiritto

Profesor Investigador de la UCAB

Coordinador de Investigación de Postgrado de la UCAB

Hemos llegado al punto final de este vigésimo quinto Foro Guayana Sustentable. Para honrar la trayectoria de este evento y ofrecernos una reflexión final, tenemos el honor de contar con las palabras de cierre del doctor Fernando Espíritu, destacado politólogo de la Universidad Central de Venezuela, especialista en economía de la Universidad de Colorado, magíster en políticas públicas y doctor en competitividad empresarial y desarrollo económico de la Universidad de Deusto. El profesor Espíritu, quien también es profesor de posgrado de la UCAB y editor de la revista Cuadernos Unimet, fue investigador del Banco Interamericano de Desarrollo y asesor de la Cantv privada.

Buenas tardes, queridos amigos, es un placer estar con ustedes. Saludo a los profesores Claudia Arismendi, Mascareño y Medina, y especialmente a Otaiza y Aizquel, motores de este proyecto que han asegurado su éxito. Me toca cerrar esta extraordinaria sesión haciendo un resumen o refrescando algunos temas discutidos

durante la mañana. Por ejemplo, el término desarrollo local o territorial puede verse desde una perspectiva productiva y económica, utilizando conceptos como clústeres, polos de desarrollo y las externalidades del *local knowledge spillover*, donde las empresas se apoyan entre sí mediante sistemas de innovación que alían a empresas, universidades y gobierno.

Desde una perspectiva urbanística y socioeconómica, el desarrollo local se enfoca en la infraestructura, la provisión eficiente de servicios públicos y el contexto de vida de los ciudadanos en áreas de alta densidad. Como señalan clásicos de la economía del bienestar como Samuelson y Tiebout, las grandes concentraciones territoriales requieren servicios de excelencia. Venezuela tiene un serio problema en este ámbito, y el desarrollo local no será posible sin servicios públicos de calidad; es un tema que debemos abordar para el futuro.

Las ciudades actuales, donde ya vive más de la mitad de la humanidad, son el motor

del crecimiento económico y la principal fuente de innovación tecnológica y social. Paul Krugman señala que las grandes zonas metropolitanas tienden a parecerse en sus actividades, centradas hoy en los servicios y las finanzas. La diferencia entre las antiguas ciudades industriales y las modernas se borra progresivamente porque el valor económico ahora reside mayormente en el conocimiento y lo digital. Esta es una gran lección para Ciudad Guayana: no se trata de abandonar la manufactura, sino de diversificar y reinventarse. Grandes estados petroleros como Texas o los países del Golfo ya están pensando y actuando en función de un futuro post-petrolero.

Históricamente, el desarrollo territorial ha estado marcado por hitos como el mercantilismo, el colonialismo y la expansión hacia el oeste en Estados Unidos o la "conquista del desierto" en Argentina. En nuestro caso, la "conquista del sur" emprendida en Venezuela a partir de los años 40 es un logro fundamental de nuestra historia económica. Contamos con activos e inversiones que son invaluable para relanzar la economía de esta región. Debemos volver a esa visión del sur.

Respecto al proyecto de "Propuestas desde lo Local", buscamos incidir en las

condiciones que estimulan la producción y mejoran la vida del ciudadano. Un concepto clave aquí es la "infraestructura social": ese ambiente cultural y de emprendimiento que anima a la gente a producir e innovar. En la sociedad del conocimiento, las ideas son un insumo económico tan vital como el acero o el petróleo, y nuestro objetivo es convertir esas ideas en proyectos tangibles que puedan obtener financiamiento.

Partimos del principio de subsidiariedad: no esperar a que el gobierno resuelva todo, sino que la gente participe en sus propias soluciones. En una Venezuela con un Estado sin recursos y con graves fallas de servicios, la gente ya está gestionando su propia agua, electricidad y vigilancia. Esto requiere de asociaciones público-privadas, una alianza necesaria entre la sociedad civil y los organismos públicos para aplicar la imaginación donde los recursos fiscales no alcanzan.

Esta es una visión del desarrollo de abajo hacia arriba (*bottom-up*). El modelo centralista de la posguerra, donde el Estado pretendía planificarlo todo a través de organismos como Cordiplan, ha fracasado. El nuevo modelo implica un papel distinto para el Estado y el mercado, basado en el capital social y las

capacidades de los gobiernos locales. Estamos en un cambio de época y estos eventos en la UCAB, junto a la Fundación Konrad Adenauer, buscan poner un grano de arena en esa discusión necesaria.

Finalmente, los invito a un seminario sobre economía mundial y nacional el sábado 28 de noviembre en el Hotel Plaza Merú. Contaremos con el internacionalista Félix Arellano para analizar la geopolítica, mi intervención sobre tendencias económicas e inteligencia artificial, y el ingeniero Jorge Nevado sobre economía regional.

Muchas gracias por esta sesión extraordinaria; ha sido un proceso de aprendizaje para todos. Con estas palabras, damos por clausurado este vigésimo quinto Foro Guayana Sustentable, agradeciendo a los panelistas y a todos los que impulsan esta construcción para una Guayana alternativa e inclusiva.